



Einladung und Programm

Einführungsseminar/-Workshop

Risikomanagement, Controlling, Kosten- und Leistungsrechnung

Leitung: Dipl.-Kfm. Otto Henker Unternehmensberater CMC/BDU

Zielgruppe – Für wen?

Inhaber, Geschäftsführer, Mitarbeiter aus dem Controlling und Rechnungswesen von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) sowie Arztpraxen, Krankenhaus-Abteilungen u. a. Gesundheitseinrichtungen, die wirtschaftliche (Mit-)Verantwortung tragen und diese Aufgabe mit zeitgemäßen, professionellen Methoden offensiv und vorausschauend wahrnehmen wollen.

Ergebnisse, Nutzen, Vorteile – Wozu?

Sie wissen genau – und nicht nur ungefähr nach Ihrem Bauchgefühl – wie und wo Sie (betriebs- und finanz-)wirtschaftlich stehen.

Die existenziellen Grundbedingungen Rentabilität und Liquidität – und vor allem deren Unterschiede – sind Ihnen besser ins Bewusstsein gerückt.

Ihre geschäftlichen Risiken sind Ihnen klarer geworden. Ihre Chancen und Möglichkeiten aber ebenso.

Die Kostenrechnung fördert das Kostenbewusstsein bei allen Beteiligten und liefert eine nie da gewesene Kostentransparenz:

- Was sind meine maßgeblichen Kostentreiber?
- Wieviel Prozent gebe ich für Büro-, Verwaltungs- und sonstige Overheadkosten aus?
- Wie hoch sind die Selbstkosten meiner Leistungen?
- Reichen meine erzielten Preise und Umsätze aus, die Kosten zu decken?
- Bei welchen Leistungen, Kunden, Zielgruppen und Geschäftsfeldern erziele ich welche Deckungsbeiträge?

Durch Vortrag und praktische Übungen – gleich mit den eigenen Zahlen, Fakten und Besonderheiten – lernen die Teilnehmer aktiv und effizient mit höherer Identifikation und Motivation als bei herkömmlichen Seminaren.

Programmablauf

1. **Betriebswirtschaftliche Grundlagen, Begriffe, Zusammenhänge**
2. **Risikomanagement als externe Vorgabe und interne Notwendigkeit!**
 - Vorschriften und Normen zum Risikomanagement
 - Risikoinventur, -bewertung und -klassifizierung
3. **Controlling = Planung, Überwachung und Steuerung**
 - Rentabilitäts- und Liquiditäts-Controlling
 - Cost Center- und Profit Center-Controlling
4. **Business Intelligence- und andere IT-/Software-Bestandteile**
5. **Praktische Übungen, Teil 1:**

Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung, der Leistungsmengen- und Kostenartenstrukturen
6. **Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)**
 - Klassische 3-stufige Methode:
Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
 - Vollkosten- vs. Teil-/Grenzkostenrechnung
 - Prozesskosten- und Deckungsbeitragsrechnung
7. **Praktische Übungen, Teil 2:**
 - Kostenstellenstrukturierung und -einrichtung
 - Personalstrukturanalyse und -verteilung
 - Input von Stamm- und Bewegungsdaten
 - Leistungsdaten aus EDV-Vorsystemen (ERP, Auftragswesen)
 - Kostendaten aus Buchhaltung, Controlling, Materialwirtschaft und anderen Quellen
8. **Planung, Business Plan, Budgetierung, 1. Stufe**
9. **Weiteres Vorgehen, Termin- und Projektmanagement**
 - Aufgabendefinition, -abstimmung und -verteilung

© Otto Henker 11/2008

Termine und Orte: Auf Anfrage

Kosten:

Die Seminargebühr für 1 Tag beträgt € netto zzgl. 19 % MwSt. = €brutto pro Person.
Weitere Personen aus derselben Firma/Einrichtung kosten die Hälfte (50 %).